

*Радзіховська А. О., здобувачка 4 курсу спеціальності 122 Комп'ютерні науки, Антонов Ю. С., канд. фіз.-мат. наук, доцент, доцент кафедри інформаційних технологій*

## РИЗИК-МЕНЕДЖМЕНТ ПІД ЧАС РОЗРОБКИ ДОДАТКА ДЛЯ ВИБОРУ НАУКОВОГО КЕРІВНИКА

*Донецький національний університет імені Василя Стуса, м. Вінниця*

Сьогодні існує велика кількість спроб автоматизації різноманітних процесів, що виникають під час навчання [1–**Помилка! Джерело посилання не знайдено.**]. Під час розробки та впровадження проєкту з автоматизації процесу обрання наукового керівника [4–**Помилка! Джерело посилання не знайдено.**] виникають численні ризики, які можуть вплинути на успішність та ефективність вибору. Ризик-менеджмент – один із напрямів сучасного менеджменту, що вивчає проблеми управління ризиками, які виникають у діяльності самостійної господарської організації [5]. Розуміння цих ризиків є ключовим для розробки стратегій їх управління та мінімізації можливих негативних наслідків. Ефективний процес управління ризиком не може бути сукупністю фрагментарних дій, оскільки він повинен бути сформованим у комплекс дій, який є частиною загального управління бізнесом [**Помилка! Джерело посилання не знайдено.**].

Реєстр ризиків складається з декількох основних пунктів. Ось розподіл кожного критерію з реєстру ризиків:

- номер ризику;
- опис ризику;
- ймовірність настання. Вимірюється за шкалою «дуже ймовірно», «ймовірно», «малоймовірно».
- вплив ризику на результат;
- загальний рівень ризику;
- на який параметр проєкту впливає;
- наслідки;
- стратегія реагування;
- план дій;
- вплив.

У табл. 1 наведено частину реєстру ризиків, який було пропрацьовано. Також в аналізі реєстру ризиків було розглянуто три основні аспекти: наслідки, стратегії реагування та плани дій.

Таблиця 1 – Реєстр ризиків проєкту обрання наукового керівника

№	Опис ризику	Ймовірність настання	Вплив ризику на результат	Загальний рівень ризику	На який параметр проєкту впливає	Вплив
1	Низька зацікавленість з боку здобувачів	3	2	6	Залучення	Середній
2	Нестача ресурсів	2	3	6	Розробка	Середній

№	Опис ризику	Ймовірність настання	Вплив ризику на результат	Загальний рівень ризику	На який параметр проєкту впливає	Вплив
3	Недостатньо кваліфікована команда розробників	2	4	8	Розробка	Високий
4	Незлагоджена робота в команді	2	3	6	Розробка	Середній
5	Недооцінка необхідності документування коду та процесів розробки	2	4	8	Розробка	Середній
6	Зміна пріоритетів у розробників	3	2	6	Терміни	Високий

Усі ці параметри наведено нижче:

1. Низька зацікавленість з боку здобувачів:

1.1. Наслідки: недосягнення цільової кількості користувачів.

1.2. Стратегія реагування: проведення інформаційної кампанії, розширення функціоналу.

1.3. План дій: розробка маркетингової стратегії, додавання нових можливостей.

2. Нестача ресурсів:

2.1. Наслідки: затримки в розробці.

2.2. Стратегія реагування: пошук додаткової робочої сили серед здобувачів, оптимізація ресурсів.

2.3. План дій: пріоритизація задач.

3. Недостатньо кваліфікована команда розробників:

3.1. Наслідки: недоліки в роботі додатка.

3.2. Стратегія реагування: залучення менторів, розширення команди.

3.3. План дій: пошук досвідчених фахівців, онлайн-курси.

4. Незлагоджена робота в команді:

4.1. Наслідки: затримки в розробці.

4.2. Стратегія реагування: застосування методологій Agile, комунікація.

4.3. План дій: скрам, щоденні мітинги.

5. Недооцінка необхідності документування коду та процесів розробки:

5.1. Наслідки: збільшення складності управління кодом та розробкою, можливість втрати даних та збоїв.

5.2. Стратегія реагування: систематичне документування, використання кращих практик управління версіями.

5.3. План дій: встановлення стандартів документування, регулярна перевірка та оновлення документації.

6. Зміна пріоритетів у розробників:

6.1. Наслідки: затримка випуску проєкту.

6.2. Стратегія реагування: створення чіткого планування, за потреби замороження проєкту.

6.3. План дій: Розробка календарного плану, за потреби пауза проєкту.

Застосування ефективних стратегій управління ризиками є ключовим фактором успішності проєкту. Наприклад, відповідне планування, розробка альтерна-

тивних сценаріїв, регулярний моніторинг та аналіз ризиків дають змогу забезпечити реагування на негативні події та мінімізувати їх вплив на проєкт.

Отже, управління ризиками вимагає системного підходу та уважного аналізу ситуації. Це процес, що включає ідентифікацію, оцінку, управління та моніторинг потенційних загроз для проєкту. Під час ідентифікації ризиків команда проєкту визначає можливі проблеми, їх ймовірність та вплив на результати проєкту. Далі проводиться оцінка кожного ризику, де враховуються його потенційні наслідки та ймовірність виникнення.

Управління ризиками дає змогу забезпечити стабільність та успішне завершення проєкту, оскільки ретельне планування й ефективне управління потенційними загрозами забезпечують зниження ймовірності негативних наслідків та збільшують можливості досягнення поставлених цілей. В результаті команда проєкту може працювати більш ефективно, забезпечуючи успішне виконання завдань та досягнення успіху.

#### Список використаних джерел

1. Антонов Ю. С. Оцінка повноти відповідей в автоматизованих системах контролю знань. *Наукові праці Донецького національного технічного університету. Сер.: Інформатика, кібернетика та обчислювальна техніка*. 2012. № 15. С. 113–117.
2. Антонов Ю. С. Комп'ютерні системи тестування на основі технології трирівневих баз даних. *Інформаційні технології і засоби навчання*. 2008. Т. 6, № 2. URL: <https://journal.iitta.gov.ua/index.php/itlt/article/view/133> (дата звертання: 21.04.2021).
3. Антонов Ю. С., Мулярчук О. П. Особливості розробки підсистем обліку академічної успішності здобувачів. *Матеріали наукової конференції професорсько-викладацького складу, наукових працівників і здобувачів наукового ступеня за підсумками науково-дослідної роботи за період 2017–2018* (16–17 травня 2019 р.): у 2-х томах. Вінниця: Донецький національний університет імені Василя Стуса, 2019. Том 2. С. 106–107.
4. Антонов Ю. С., Мазурук О. В. Особливості розробки підсистеми обрання наукового керівника. *Наукові праці ДонНТУ Серія «Інформатика, кібернетика та обчислювальна техніка»*. 2022, № 2(35); 2023, № 1(36). С. 38–46.
5. Боровик М. В. Ризик-менеджмент. Харків: ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2018. 67 с.

**УДК 004.05**

*Гуменюк К. В., здобувачка 4 курсу спеціальності 122 Комп'ютерні науки, Січко Т. В., канд. техн. наук, доцент кафедри інформаційних технологій*

## **ПЕРЕДОВІ МЕТОДИ АНІМАЦІЇ ВЕБІНТЕРФЕЙСІВ: ВПЛИВ НА КОРИСТУВАЦЬКИЙ ДОСВІД**

*Донецький національний університет імені Василя Стуса*

З поширенням вебтехнологій та зростанням конкуренції в онлайн-середовищі отримання ефективного користувацького досвіду стає ключовим завданням для вебдизайнерів. Анімація вебінтерфейсів є неодмінним складником сучасного дизайну. Новітні вебсайти та додатки активно використовують передові методи